

时任海南省省长汪啸风在海口邀请我去博鳌看一看。我想他邀请我也不好拒绝,就去看看,但我没想到当时他们已经在打我的主意了。

从三亚回海口的路上,我在博鳌住了一晚。没想到当天晚上外交部、海南省和博鳌论坛筹备单位就开了个汇报会,还让候任的论坛秘书长马来西亚人辛格一起参加。我是“丈二和尚摸不着头脑”,心里想:我刚到这只是来看看,怎么就跟我汇报上了?

汇报会后又塞给我一大摞材料,说让我看看材料。一晚上我没休息就把所有材料看了,才发现原来这是为博鳌亚洲论坛正式成立准备的一套文件!我心里想:难怪又搞汇报会,又让辛格给我介绍哪里值得看,他们究竟“葫芦里卖什么药”啊?

所以第二天早上我叫来了海南省计划厅厅长刘琦、我的秘书陈建安、外交部亚洲司司长傅莹、海南省外办主任陈辞。我说:“昨天晚上你们又搞汇报会,又让我看材料,你们究竟是什么意思啊?我也搞不清你们的意图。我看你们要筹备这论坛,需要中方有一个代表参加。你们是让我作为中方代表参加论坛呢?还是论坛上有什么事需要我来负责办?”我跟他们说:“我要弄清楚我究竟扮演什么角色啊,你们回去请示,然后给我答复,不然我心里没数啊。”他们几个人都说回去请示一下,结果后来石沉大海,没有下文了。

转眼到了2001年2月,春节前我看到了一份海南省向国务院就

成立博鳌亚洲论坛的请示报告,上面写着建议中方负责人是陈锦华。这份报告中央领导都批示了,圈了一圈把文件给我了。我心里想:你们都弄好了也没征求我的意见。我就是这样子被他们一步一步牵着鼻子走进来的。

春节前我才看请示文件,春节后筹办的事就定下来了。大概过了个把月,博鳌亚洲论坛的成立大会就在海南召开了。说实话,文件我看到了,但究竟怎么办论坛,我心里没数,也没人跟我说。当时的外交部副部长王毅跟我说:“明天成立大会,今天中国代表团要先开一个成立会,今后中方参加论坛的首席代表就是你。”

我是成立大会头一天赶到的。到的当天晚上,通知我说江泽民同志要找我谈话。我原来以为成立大会头一天开会江泽民同志要找我谈话,他是不是要面授机宜啊?结果没有,一个字都没讲。所以后来外交部政策规划司采访我,我

说:“说真的,我在博鳌亚洲论坛扮演的角色、承担的任务、要做的事情,完全凭我对中国外交政策的理解,对外活动的这个宗旨的理解,中间没有任何人向我作出任何指示。”这就是我与博鳌亚洲论坛的缘分了。

接下来讲讲博鳌亚洲论坛发展过程中碰到的几个难处理的事情。

第一件事情是第一年的年会会务接待工作。2002年4月,博鳌亚洲论坛首届年会举行。在年会召开前,我正在广东开会,准备会后即去博鳌。我在主席台上和广东省委书记李长春坐在一起。电话不断从海南打来,催我马上去博鳌,说有急事等我去决定。李长春问我是什么急事,我笑说是海南发来的“十二道金牌”。由此可以想象第一届年会召开前的手忙脚乱的状况。由于到会的人员数量大大超过预期,当时的接待能力不足1000人,邀请到会的则有1800-



博鳌亚洲论坛成立大会前,工作人员对主会场进行调试。王军/摄