

2000人,加上工作人员共计3000多人,硬件设施根本不能满足需要,加上会务组织工作混乱,引起了到会人员的不满,其中以香港代表反应最为强烈,对会务接待工作提了不少意见。

会议主题、主旨演讲,特别是朱镕基总理的演讲,以及各个专题报告、发言都很好,得到会内会外的广泛称赞,认为有针对性,有较高的水平。朱镕基总理曾为接待工作的安排不当向与会人员表示歉意,并说明年的会议一定会比今年好。因为超过了接待能力,本来答应大家住五星级酒店,现在住三星,三星不行住一星。秘书处当时对接待能力考虑不足,大家反映非常不好。后来怎么办?就是赶紧把东屿岛建起来,那时候东屿岛没有酒店,没有会场,要抓紧把接待这事搞上去。

第二件事情,是第二次年会前要修改论坛章程的事。第二次年会前,论坛秘书长张祥把年会的章程做了修改,并发到会员单位征求意见,会员单位普遍表示认可。拉莫斯和霍克两人也认可修改后的章程。张祥就把修改后的章程准备提交为正式成立大会的文件,也按照议程发给代表。但没想到第二天要开会了,拉莫斯和霍克在会前不同意这个章程了,说要修改,还要用一个月时间来修改再提交给会员大会讨论。

我就去找拉莫斯谈。我说:“关于章程事先都征求过你们的意见了,大家都同意了,所以才准备提交这个会员大会讨论通过。你现在要另外成立一个委员会来修

改章程,章程修改不完,成立大会就不能开,就不能选举产生理事会。但这个日程我们已经发给全体到会成员和媒体了,而且今天下午我们总理就要会见理事会的成员,你们现在打乱了计划让我怎么办?现在突然不能开会员大会,不能产生理事会,让媒体传出去算怎么回事啊。”我跟拉莫斯强调:“论坛章程的修改是你论坛内部的事,我们不管,但是我作为东道主,这个会一定要按时开,不然我们没有办法交代。”之后拉莫斯就说:“按照你的意思办。”我说:“那好,请你负责给霍克先生讲,我们得按时开成立大会,按时选理事。”


第三件事情就是博鳌亚洲论坛的硬件大家感觉要赶紧搞上去。前三次论坛我们就在帐篷里开会,但第四次开会不能还在那里开了。所以要抓紧东屿岛的开发。

东屿岛原来是个荒岛,有几十户人家,起初是原来的渔民,后来有的搬了,还有几户没有搬。当时为开发东屿岛专门搞了个委员会研究规划,研究规划完了以后关键是要赶紧启动。当时海南省委书记杜青林参加规划会,我跟他讲,当务之急必须把规划定下来。规划不定下来,开发商不能进来,政府又没有钱搞这些东西,硬件建设都停在那里。我说:“杜书记请你过问一下这个事情,让啸风赶紧把这个事情定下来。”会后,就定下来东屿岛要滚动开发。

到了2004年,胡锦涛同志参加了当年的博鳌亚洲论坛,会议中他找我和龙永图谈话。胡锦涛很关心博鳌亚洲论坛,他问我,博鳌

亚洲论坛还有什么事情需要他出面做工作。我说:“没有什么事情麻烦您了,您这么重视本身就是很好的事。”

见面后我跟龙永图说:“我是不是不要管这件事了(博鳌亚洲论坛)?”他说:“我看你管得挺好的,你管下去算了。”我说:“我主要是年纪大了,特别是我耳朵不好,这种场合耳朵不好会耽误事。要是耳朵好,我肯定不是偷懒的人。”龙永图问我:“那谁来搞这个事情比较好?”我说:“当年不是说过要派一个副总理级别的干部吗?博鳌亚洲论坛主要是经济社会活动,国务院退下来管经济的副总理是曾培炎。”于是龙永图就回北京拜会了曾培炎,向他转达我的意见,请他来主持博鳌论坛的工作。后来曾培炎到我家里来,我们两个商量怎么交接这个事情。

这就是博鳌亚洲论坛成立过程中我亲历的几件事情。到了博鳌亚洲论坛10周年的时候胡锦涛同志当着大家面讲:“博鳌亚洲论坛成立10年,锦华同志你管了8年,功不可没。”我说:“主要靠大家、靠中央领导,我只是对筹办博鳌亚洲论坛尽心尽力,尽量不误事。”

【作者系时任全国政协副主席、博鳌亚洲论坛成立大会主席、中方首席代表;本文转载自迟福林主编的《口述改革历史》】