

341万亩,年自产干胶能力15万吨,年加工能力约130万吨,是中国最大的天然橡胶生产企业。海南橡胶承袭了海南农垦在橡胶行业的主导地位,一直是国内天然橡胶行业标准制定的参与者和推动者,也是国内少数能大规模生产特种胶和专业胶等高品质产品的生产企业之一。

作为龙头企业,海胶集团要发挥领头羊效应,团结、引领、带动地方橡胶产业,以内生动力为主、外援支持为辅,团结带动海南广大橡胶从业人员共同应对零关税的市场冲击。建议采取如下应对举措:

一是由国家农业农村部和中国橡胶行业协会牵头成立天然橡胶商业收储联盟。海胶集团、云胶集团、广胶集团等三大橡胶集团积极参与,制订相关办法,通过天然橡胶商业收储联盟平衡供需和物价,并以此联盟申请尽快加入国际橡胶联盟,努力谋求国际天然橡胶市场最大程度话语权。

二是利用政策红利,加快发展结算中心,大力发展橡胶期权,服务海南橡胶做大做强。天然橡胶是特殊产品,上游是农产品,下游是工业品,还带有一定的金融属性。在海南自贸港建设的重大战略机遇下,首先,海南可充分利用自贸港金融扩大开放的政策红利,加快发展结算中心,大力发展橡胶期权,做活金融板块。海胶集团应发挥行业龙头作用,积极开展橡胶现货离岸交易和保税交割业务。在橡胶林木贸易方面做大离岸加工、贸易、结算等业务。其次,海南橡胶具有完善的种植、加工、贸易产业链,在全球范围内也有相关产业布局和贸易布局,目前在上海期

货交易所橡胶品种中占据50%以上的交割量,完全有实力、有条件建设以天然橡胶为主的国际热带农产品交易中心、定价中心、价格指数发布中心。在外汇管理和银行业务的支持下,深入推进人民币国际结算,海南有望形成世界天然橡胶产业闭环,借此谋取全球橡胶定价的话语权。最后,积极“走出去”,加强与东南亚国家橡胶行业的交流合作,利用贸易、投资双自由便利的自贸港政策体系,通过境外发行债券等金融创新手段,推动跨境并购重组,更多地掌握世界主产区的天然橡胶资源,为我国争取橡胶的国际定价权、话语权奠定基础,由此促进国家天胶行业稳定健康发展,带动胶农增收致富。

三是海胶集团应充分利用自贸港政策红利,在集团总部设立热带高效农业发展基金,同时,通过采用合伙人制度,或与实力企业进行混改,或引入风投基金,建立风险共担、利益共享机制,为利用全岛800多万亩胶林打造热带高效农业品牌提供资金、营销渠道、管理模式等多方面支持,落实好省委提出的热带高效农业布局的战略思路。

四是海胶集团要以海南橡胶产业可持续健康发展的大局为重,在市场低迷时秉承抱团取暖的指导思想,以保护价格,通过市场手段并购民营胶园、民营胶,做好橡胶资源战略储备,并加强与地方政府合作,将帮扶、培训、带动地方民营胶、民营胶工纳入自身产业发展规划,帮助其做大胶经济,增加胶农收入。

五是以全球化的眼光,加强与国内外有实力的科研机构合作,研

发航空轮胎制造等高精尖端的天然橡胶制品。建议海胶集团在全省区域内选定高质量的胶园打造高性能轮胎专用天然橡胶示范基地,加大集团公司内外胶工培训力度,规范优化采收、贮存、运输、加工等各环节流程,改进完善生产工艺,严格执行技术标准,确保产品质量稳定。建议省工信厅和省科技厅服务省委“三棵树”战略,聚焦橡胶树特色,以应用为导向,集中经费、科研力量积极支持海胶集团开展科技创新,进行技术攻坚,以创新战略带动“橡胶树”应对“零关税”挑战。

六是巧借外力,争取政府的重视支持。以海胶集团为牵头单位,抱团民营橡胶企业,积极争取有关的补偿补贴。首先,落实好橡胶目标价格补贴,即当市场价格低于目标价格时,国家根据目标价格的差价对生产者给予补贴,确保国家战略物资安全;其次,积极谋划和争取橡胶产业扶持政策、重大项目列入国家“十四五”专项规划,全面完成“两区”划定任务和2017-2019年国家天然橡胶基地建设项目;再次,融入地方市县产业规划,争取将省内更大面积的重点胶园纳入“两区”划定方案中,获得更多的抚育和植胶补贴;最后,争取国家在特殊工种、橡胶灾害保险、“两病”防治、良种良苗等产业各方面的补贴。■

(作者单位:海南省社会科学院)