

台,运用资本杠杆提升产业链控制力;稳步推进境外产业布局,做好国际天然橡胶战略资源回运,实施加工贸易一体化战略,掌控国际市场定价权,打造世界一流企业。

## 系统谋划布局 争当农业现代化的引领者

全会提出,“做强做优热带特色高效农业,培育壮大种业、深海、航天等未来产业,大力发展海洋经济,筑牢高质量发展的实体经济根基。”海垦人始终牢记习近平总书记嘱托,心怀“国之大者”,坚持农垦姓农,以胶为本、以种为主、以养为辅、以工补农,全力推进产业板块聚焦、产业资源集聚、组织方式优化,建设现代农业大基地、大企业、大产业,构建产业高质量发展新格局。

**锚定主导产业,夯实“海垦食品仓”。**以三亚崖州区国家现代农业(种业)产业园为中心,整合南繁育种资源,建设2万亩覆盖全岛的育种基地,以岛内南部市县为主开展杂交水稻、玉米种子代繁代制,盘活现有种子加工资源,开展鲜食玉米产业化工作,用好国家生物育种专区平台发展生物育制种。逐步延链补链,建立集种子鉴定、代耕代收、农资农机等为一体的标准化种业服务体系,健全“育繁推服”一体化产业链条。树立大食物观,构建多元化食物供给体系,加快建设规模化、标准化“菜篮子”基地和热带名特优“果篮子”基地;做大做强农产品加工流通业,做好生猪稳产保供,发展屠宰和肉联加工,培育中央厨房和预制菜产业,加快农产品产地冷藏、冷链物流体系建设,从产能和实际产出两个维度切实保障重要农产品供给安全。充

分论证,稳步发展深远海养殖产业,建设“蓝色粮仓”。

**建设现代产业体系,释放产业引领力。**聚焦生产力、生产关系、产业配套三元核心要素,提升全产业链建构力,加快建设供给保障强、科技装备强、经营体系强、产业韧性强、竞争能力强的现代农业强企业。进一步优化产业组织方式和细化业务分工,推动业务单元进一步聚焦主责主业。产业公司集中精力和聚集资源做强做优精深加工、市场营销、供应链管控、贸易拓展等产业中后端。农场公司专注于产业链前端建基地、抓营收整合、特色产业培育,按照以种为主和以养为辅的功能定位和“把小品种做成大产业”的发展思路,结合“服水土”的发展要求,推动实施“一场一品”,做精区域特色主导产业和“拳头”产品,加快向精品农业转型发展。在产业公司和农场公司间建立以市场化为主导的利益联结机制和产业联动统筹发展机制,实现垦区内部产业上下游大协同。按照“企业+基地+种植户”的发展思路,整合垦区职工、承包户的自营农产品,通过营收整合逐步提升热带农产品话语权。围绕提升集团下属企业核心技术掌控力、业务专业化水平、投入产出效益等,开展企业硬核竞争力建设攻坚行动,推动系统提质增效。加快建立垦区资源要素大循环,完善土地、投资运营、科技信息与人才等多维支撑的产业配套体系。

## 深化内部改革 争当深化国企改革的探路者

全会提出,“要坚持不懈深化改革,把制度集成创新摆在突出位置,有计划有步骤地推出一批战略

性、创造性、引领性改革;强化市场主体培育,构建企业梯度培育体系。”围绕冲刺中国500强企业的发展目标和新时期中央对国资国企改革的新要求,海垦集团对标世界一流企业,统筹价值、能力、支持三要素,推进经营管理革新和体制机制改革,切实提高企业核心竞争力和增强核心功能,夯实高质量发展根基。

**开展家底“大盘点”,拓宽资源应用场景。**垦区上下以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专项调研为契机,迅速实施资源盘点专项行动,重点对垦区土地、资产、财务、企业等“点线面”情况进行全面摸排,摸清海垦资源禀赋和各类要素现状,为生产经营决策提供真实数据支撑。以产业发展需求为导向,推动应用型技术攻关,加快科技创新载体建设,充分利用农拍中心、智慧收胶等信息化平台,建立农垦资源后台终端,提升对产业大数据的实时监测与分析利用能力。

**完善市场化经营机制,激发内生发展动力。**优化总部和下属企业间授权管理,细化分类授权,充分调动二级企业积极性,提高市场端和业务前线的自主决策效率,让业务前台“大展拳脚”。建立差异化、精细化考核管理体系,梯度培育一批龙头“链主”企业和“专精特新”模块型企业。完善人才管理机制,形成以“能上能下”“能进能出”为特征的干部管理新常态,激发经营团队干事创业热情。完善二级业务单元薪酬绩效管理,建立更加鲜明的后台服务和前台管理导向以及公开透明的市场化激励机制。充分研究利用自贸港政策,进一步整合企业内部资源,主动“走出去”