

勇扛责任担当 不遗余力扩大有效投资

文 | 周军平

今年以来,海南控股积极践行主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求,时刻牢记“项目为王”的理念,抢抓施工黄金季,全力以赴抓项目促投资。今年1至6月,累计完成投资90.18亿元,完成年度投资任务的66.29%;承担的19个省重点项目,上半年累计完成固投36.49亿元,完成年度任务的60.42%。

一是建立高效的项目运作机制。不断调整充实项目库、按季度更新项目情况,形成“在建一批、开工一批、储备一批”的运作机制,对项目分类管理、压茬推进。按照打造“优质、平安、绿色、廉洁”工程的要求,加快开工项目建设,同时加大项目谋划力度、储备优质项目,推动储备项目尽早开工。目前公司在建项目46个,总投资636亿元,包括海南机场封关运作、海南中心、莺歌唱晚旅游驿站、四川大学华西乐城医院等项目;下半年计划新开工项目12个,总投资284.98亿元,包括凤凰机场三期扩建、博鳌机场三期扩建等项目;储备项目23个,包括海控置业E06、E14地块开发等。

二是抓好项目要素保障。成立项目建设工作专班,从项目拿

地、资金筹集、工程审批、报建、验收等环节做好要素保障,专人负责与土地、审批等要素保障部门做好对接,督促施工企业提前准备施工材料与劳务人员,确保项目如期开工、按进度施工。海南控股就三亚凤凰机场三期和博鳌机场三期多次赴中国民用航空局、中国民用航空中南地区管理局、属地政府进行沟通,其中三亚凤凰三期总规修编已于6月1日批复。

三是加强项目督导调度考核。建立项目每天跟踪监测、每周一调度、每月一总结一分析等工作机制,将项目节点工作计划落实到天、责任到人。参照股市做法建立红绿榜机制,每月完成投资任务的上红榜、未完成投资任务的上绿榜,纳入年底统一考核,充分激发项目团队的积极性与创造性,形成你追我赶的良好局面。海南中心项目,通过调整施工整体部署、优化施工流程,大幅提升投资任务完成效率,主楼施工效率达到国内同类领先;目前东、西配楼已封顶,进入外幕墙装修阶段,塔楼施工至17层。

四是坚持下沉一线解决项目堵点问题。以开展主题教育为契机,公司班子带头围绕审批流程、

用地征地、项目资金等难点堵点问题,下沉一线调查研究72次、协调解决问题约90项;总部相关部门和海南机场、水电集团、海控置业等项目业主或代管代建单位,扑下身子深入项目一线调研,加强与施工单位协同,做到既监管又服务,及时协调解决项目建设中的难题;举办抓项目促投资暨创建优质工程、平安工程、绿色工程、廉洁工程活动,各单位层层签订承诺书落实责任,让四个工程创建活动转化为推动项目高质量建设的强大动力。

下一步,海南控股将进一步提高政治站位,自我加压,深入贯彻落实省委、省政府工作部署,统筹抓好项目安全、质量、投资、工期,积极扛起省属国企在自贸港建设中的责任担当,为全省促投资稳增长作出更大贡献,在海南自贸港建设中发挥好战略支撑作用。■

(作者系海南省发展控股有限公司党委书记、董事长)