

# 打造项目建设全生命周期服务平台 扛起海南自贸港建设工程咨询的智库担当

文 | 罗苏平 夏勇开

省委书记冯飞多次强调,全省要树牢“项目为王”理念,以高质量的项目支撑自贸港高标准建设。在项目建设过程中,全生命周期服务是一个至关重要的环节,可以有效保障项目的高质量、高效率、高安全和高可持续性。省级工程咨询智库作为省委、省政府定位的“海南自由贸易港政策的转换器、四大主导产业的谋划者和项目落地的推进者”,是项目建设全生命周期服务的主要技术支撑,应该坚决扛起海南自贸港工程建设领域的责任担当。

## 制约我省项目落地的主要问题

项目谋划和储备不足。主要表现在:谋划项目的眼界不够开

阔,对国家政策和市场分析研究缺乏深度;谋划的项目数量少,储备少,小项目多,投资规模大且带动力强的大项目少;标题项目多,手续不完善,实质性项目少;符合国家产业政策的,具有创新性、开拓性的项目少;缺乏项目谋划专业人才和前期经费,项目谋划工作力量薄弱等。

前期准备工作不充分。有的项目在立项前缺乏对政策和对市场以及场地条件等调查分析,导致项目立项后推进困难,甚至在建设中举步维艰;有的对项目引进审查把关不严,对引进项目随意落地布局,甚至将一些意向性项目和正在争取立项的项目均列入立项范畴;有的项目业主落地投产意愿不强,

部分项目存在“圈大建小”、以投资之名行囤地之实现象,导致项目产出效益不高。

要素保障跟不上。土地、资金、生态、能耗等是项目建设中最为关键的要素,当前这方面的问题较为突出。例如,土地是项目落地开工的先决条件,没有土地,项目落地开工只能是纸上谈兵。有的因城市规划执行随意,有的因部门之间沟通机制不畅,有的因遇到征地拆迁难题等,一些已经通过规委会审查,甚至完成了报批手续的项目,也不得不重新调整,致使项目建设陷入进退两难的境地。落实土地、资金、生态、能耗等要素保障,需要多部门协同、主动作为,更新观念、创新方法,才能形成项目



航拍晨光中的海南三亚崖州湾科技城。杨冠宇/摄