

上台阶 创一流 争当海南自贸港金融先锋

文 | 李晓刚

在省委、省政府的坚强领导下，2024年5月8日，海南农商银行正式挂牌成立。海南农商银行以全省统一法人模式成功组建，是海南自贸港制度集成创新的一次成功探索，也是省委、省政府践行中央金融工作会议精神的重大举措，更是海南农信历经七十三载迈向高质量发展新阶段的一次华丽蝶变。海南农商银行的顺利挂牌，凝聚了省委省政府的殷切关怀、监管部门的悉心指导和各有关单位的心血智慧，收获了海南自贸港金融领域深化改革的重大标志性成果。

海南农信统法改革的成功实践是海南自贸港金融领域制度集成创新的璀璨硕果

制度集成创新绽放金融华彩。制度集成创新是自贸港的显著特征。当前，海南自贸港正瞄准2025年底重要时间节点加快推进封关运作各项准备工作，相关政策制度体系也正在紧锣密鼓地加速构建和配套落地。在此之际，海南农信在全国首家以省级统一法人模式顺利完成体制改革，在海南自贸港金融领域制度集成创新方面迈出了重要而坚实的一步，不仅充分彰显了中央赋予海南自贸港制度创新先行先试战略安排的巨大

政策效应，同时也生动印证了海南自贸港在构建“全面深化改革试验区”实践中持续深化地方金融领域改革的坚强决心和主动作为，为自贸港金融领域下一步的制度集成创新积累了宝贵经验。

系统攻坚确保改革最终胜利。历时三年多的海南农信统法改革并非一帆风顺，甚至可以说是困难重重，但在省委、省政府的坚强领导下，我们成功应对了改革道路上每一次风险挑战，确保了改革工作的高效顺畅推进。省委书记冯飞前瞻布局、系统谋划，高位推动农信改革；省政府成立深化海南农信改革工作专班，省长刘小明亲任组长，副省长陈怀宇领衔筹建工作领导小组，统筹解决统法改革中的重大关键性难题，为改革工作攻坚克难；在改革冲刺的关键时期，各级监管部门和各省直相关部门协力奋战，用智慧和汗水帮助我们渡过改革深水区，共同铸就了改革的最终胜利。

继往开来擘画发展新篇章。海南农商银行的成立，顺应新时代农村金融高质量发展新要求，向全国同业展示了一条通过统一法人模式实现体制机制改革的操作路径，为全国农信系统深化改革提供了可参考、可借鉴、可推广的“海南

方案”。对于我们自身而言，新的历史篇章已经开启，未来的海南农商银行将秉持改革时期积累的勇毅探索、大胆尝试、主动求变的创新精神，接续扛起海南农信支农支小的使命担当，为乡村振兴战略、海南自贸港建设和海南百姓提供更优质的金融服务，在市场“实战”中以发展“实绩”全面检验统一法人改革成效。

海南农商银行的挂牌成立是对标现代商业银行管理体系谋求转型升级的华丽蝶变

公司治理彻底革新。此次改革将过去海南农信两级法人“二元”管理结构升级为统一法人“一元”管理模式，彻底革除了海南农信管理体制的天然缺陷。改革后，海南农商银行在资源整合、系统建设、风险管控、人力绩效等重点工作上实现了统一谋划、统一部署、统一推动，资源配置效率、抗风险能力、综合金融服务能力和同业竞争力将显著增强。改革还帮助我们成功甩掉了股东股权、土地确权等公司治理方面的历史包袱，化解了盘踞多年的诸多历史遗留难题，新机构的资本和拨备得到有效补充，一套规范严谨、审慎稳健、标准统一，符合现代商业银行规范的内