同事多次率团去国外考察,目的是 从国外同行的成功中获得经验。 考察的结果令我们极为沮丧、倍感 压力。纵观全球影坛,实际只有两 种电影:美国电影和其他各国电 影。也就是说"好莱坞"电影几乎 垄断了全球90%的电影市场,连电 影的发源地法国以及英、德、意等 国,其影院中也是美国"超人""蝙 蝠侠"唱主角。

那么,美国电影"雄霸世界"的 底气是什么呢? 人才济济、技术先 进、资金雄厚……这些因素都有, 但重要的是产业支撑,是电影工业 化、产业化带来了规模效益,带来 了垄断实力,形成了对世界其他国 家电影的降维打击。

好莱坞创设的电影公司、电影 基地、迪士尼乐园等电影产业集 群,构成的是一个功能齐全的电影 城市,也是洛杉矶这座美国西海岸 最大城市的灵魂和核心。跟好莱 坞这座影城相比,我们国内影视单 位建设的几个"拍摄景点",比如无 锡、涿州,乃至有一定硬件规模的 横店,都称不上真正的电影基地。 有的只有投入没有产出,有的功能 单一,难以持续到产业得到回报。

## 国产电影发展要走的路还很长

回顾国产电影的创作生产,直 至20世纪90年代中期,依然保持 着计划经济的模式,全国省区市, 除西藏外,每个地方都有一个电影 制片厂,有的每年只能创作一两部 小制作影片。养人都入不敷出,哪 来的市场竞争能力? 改变这种状 况,迫切需要电影业加快改革,全 面提升我国电影的创作生产能 力。

幸运的是,从"国民经济第九 个五年计划"开始,中央给了电影 业多项扶持政策,包括国家资金支 持、允许社会资本投资电影及参与 影院的改造建设等。启动了"九五 五零工程",即在国家"九五计划" 期间,每年拍摄出10部精品影片。 这些政策开启了新世纪中国电影 创作的辉煌,助推了中国电影此后 20年的发展。

以2019年为例,影片生产数量 850部,总票房642亿元人民币,银 幕总数达到69787块。这个成绩来 之不易,值得自豪。但横向比较, 我们还有很大的追赶空间。这一 年美国电影业仅全球票房收入就 有425亿美元。按照美国电影业的 规范统计,一元票房会带动12倍的 相关产业收入。也就是说2019年 美国电影相关产业总收入约5000 亿美元。

这差距显然就差在产业化的 布局上面。也就是说,过去20年, 我们对电影业的支持虽然提升了 影片创作生产能力,扩大了影院市 场规模,但投资回报率太低,这将 会抑制电影业的后续投资,难以保 证持续繁荣发展。而美国电影产 业能保持100多年的领先,就在于 产业高回报的支撑。遗憾的是,时 至今日国内电影界的同仁,对此还 没形成共识。

诚然,要形成以影片创作为核 心的电影产业,需要具备很多条 件:市场全球化、人才国际化、影片 类型化、技术标准化、产业集群化 等。这样的条件,即使放在北京、 上海这样经济、文化资源领先的大 都市,或许时机都还不成熟。我认 为,这个机会应该会留给海南,即 将封关运作的中国特色自贸港,具 备条件让电影产业发展成为支柱 产业。

## 海南具备发展电影产业的条件

2025年封关运作,标志着海南 自贸港建设将进入全新阶段。这 一举措的核心,在于打造一个高度 开放、高度自由的经济特区。有专 家分析,与过去的经济特区不同, 海南自贸港的开放程度将远超前 者。根据《海南自由贸易港建设总 体方案》,海南将逐步构建起包括 旅游业、现代服务业、高新技术产 业和热带特色高效农业在内的现 代产业体系。

现代服务业大体相当于现代 第三产业,包括交通运输、仓储和 邮政业,信息传输、计算机服务和 软件业,批发和零售业,住宿和餐 饮业,金融业,房地产业,租赁和商 务服务业等众多产业。虽覆盖面 广泛,但我认为,现代服务业是服 务于人的行业,没有人的聚集,其 他许多的"行业"也就失去了服务 对象,甚至失去发展和生存的方 向。因此,海南应该将焦点放在发 展电影产业上,并给予其足够的重 视,通过电影产业的发展有效带动 其他第三产业的蓬勃发展。

再如,旅游业作为海南的传统 支柱产业,如果还主要靠阳光、沙 滩、椰林等资源发展,那么吸引来 的游客要么是过冬的"候鸟",要么 是三五天观光客。即使发展得再 好,也只能比肩马尔代夫、夏威夷, 或是巴厘岛、普吉岛等岛国,偏离 了国家对"海南自贸港"的战略定 位。

据统计资料,2023年海南岛入