

# 重组后发挥综合性交通行业企业作用

文 | 陈泰锋

2024年10月13日,省政府批复同意《海南省交通投资控股有限公司重组方案》,要求在3个月过渡期内,完成海南交投、海南高速、海南路桥和省交规院4家省属企业重组整合。目前,重组工作正在有条不紊地加快推进。重组后海南交投注册资本金50亿元,资产总额突破1000亿元,员工约4400人,拥有19条高速公路、总里程1420公里,公路养护总里程4800公里。2024年海南交投营业收入48亿元,利润总额4亿元,初步形成交通勘察设计、投资建设、工程施工、公路管理与养护、交通关联产业等业务板块,在奋力推进海南自贸港交通高质量发展中贡献交通国企力量。

党的二十届三中全会《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》指出,“深化国资国企改革,推动国有资本和国有企业做强做优做大,增强核心功能,提升核心竞争力。”重组海南交投不是简单的四家单位合并,而是通过制度、业务、人员等跨企业、跨行业重组整合,实现旧貌换新颜,重新打造一家产业链清晰、管理现代化的新质生产力交通企业。重组后,海南交投将全面贯彻落实党中央和省委、省政府的决策部署,系统性、整体性、全局性和前瞻性

谋划布局,高举改革创新这面旗帜,打好新质生产力这张牌,深化党建引领,坚持“战略支撑、产业兴企”,更好服务自贸港封关大局,更高位建设好重大交通项目,努力当好海南自贸港中国式现代化的开路先锋。

一是发挥好综合交通“战略定力作用”。建设交通强国是党中央作出的重大战略决策,是新时代我国交通运输工作的国家战略。重组后海南交投在建公路项目50个,总投资923亿元,2024年完成投资126.69亿元,增长41.7%,占全省公路水运投资70%,为全省综合交通体系建设作出了重要贡献。海南交投将牢牢以“加快建设交通强国海南样板”为战略使命,坚持

“项目为王”,把重大交通项目建设作为企业改革发展的“基本盘”,为封关运作“一号工程”提供交通互联互通的战略支撑。一要坚持项目带动产业融合发展。跳出交通项目建设的传统基建思维,通过项目建设培育带动交通产业生态集聚和人才培养,重组后海南交投不再是传统基建交通集团,而是产业发展集团。二要全过程、穿透式加强项目建设管理。着力构建海南“三高一多”特殊地理环境条件下“2+1”项目建设管理新模式。“2”主要是夯实“业主”和“参建单位”两个主体责任,构建互利共赢的命运共同体,建立竞争性合作关系。“1”主要是建立一支独立第三方的强有力技术专家咨询队伍。



2024年12月31日,海南省交通投资控股有限公司重组正式启动。海南交投供图