

# 在专项工作中嵌入督查抓落实的实践分析

——以筹办第十二届全国少数民族传统体育运动会为例

文 | 陈鹏程

**抓**落实，是我们党的优良传统，也是衡量领导干部党性和政绩观的重要标志。督查是抓落实的重要手段。习近平总书记强调，督查工作很重要，它是全局工作中不可缺少的重要环节。在一定意义上说，没有督查就没有落实，没有督查就没有深化。要发挥综合督查对工作的推动促进作用，把正面典型立起来，把好的经验做法推广开来，更好激发干事创业积极性。

2024年11月22日至30日，第十二届全国少数民族传统体育运动会（下称“运动会”）在海南省三亚市成功举办，这是党的二十大召开后首次举办的全国少数民族传统体育运动会，也是海南建省办经济特区以来举办的规格最高、规模最大的综合性民族体育盛会。为统筹抓好运动会筹办工作，国家、省、市集各方之智、下非常之功，统合建立运动会筹办赛时指挥体系。2024年10月1日，三亚市委组织部抽调市委督查考评办有关同志加入赛时指挥体系现场指挥部办公室，统合原有力量，建立督办组，围绕中心抓重点、围绕重点抓节点、围绕节点通堵点，高效推动运动会各项筹办工作落到实处。

大型专项活动筹备工作任务

艰巨、头绪繁多、时间紧张、标准要求高。深入高效的督办综合协调，能够发挥“四两拨千斤”的作用，实现筹备组织工作的有序推进。在这次运动会工作实践中，我们总结了嵌入督查抓落实的工作方法，重点围绕任务、分工、调度、规范等，分步骤、有计划推动工作落实，努力做到既周密细致部署，又科学统筹调度。

## 前期存在的问题

运动会筹备工作前期，各方面筹备事项任务多、范围广、内容杂，赛时指挥体系建立之初，存在政令不畅、推动不力、工作难落实等情况，主要体现在以下方面。

**记录不全难落实。**筹备初期，赛时指挥体系各指挥长、执行副指挥长主持召开的部分会议或开展的相关调研活动未形成完整的记录，相关决策部署、任务分配及时间节点模糊不清。决策层及一线执行层各工作人员缺乏精准明确的工作指引，工作方向不清晰，缺乏有效的工作指引，任务推进受阻。同时，因筹备期间快速紧张的工作节奏，部分记录纪要滞后于实际工作的落实需求，阻碍了工作的流畅性与连贯性。

**职责不清难落实。**赛时指挥

体系初建之际，各方责任和权利尚不明确，部分工作任务的分配与执行没有精准落实主体，存在工作未能明确责任主体、无人认领、无人执行等情况。同时，不同部门之间存在职能交叉重叠与责任空白区域，一项工作往往涉及多个部门，未能明确主导和协助关系，各项筹备任务无人负责或者多人重复负责，责任推诿现象时有发生，各项决策部署无法有效实施。

**沟通不畅难落实。**本届运动会筹办涉及国家民委、国家体育总局和省、市各职能部门以及国有企业、高校、社会团体等多方力量，在组织过程中，更是举全省之力，各路人才聚集尽显风采。因工作繁忙，各执行单位人员之间尚需磨合，相互之间对其他部门的职能职责和业务范围了解不深，部分信息缺乏共享，未建立有效的沟通机制，导致工作衔接出现断层，信息传递不及时、不准确，协调合作难以有效开展，影响运动会相关筹备任务的有序推进。

**问题不显难落实。**筹备初期，缺乏有效的问题发现与反馈机制，许多工作中的潜在问题未能及时暴露与梳理。同时，各指挥中心在面对难题时，缺少快速响应、提级重视、协调处置的强有力抓手，一