

些隐藏在日常事务中的难点与矛盾未得到足够重视和及时解决,且缺乏跟踪与督促,无法形成问题处置、举一反三、延伸落实及报告销号的工作闭环。

督查工作“四个抓落实”,确保任务落实完成

针对存在的问题,督办组融合原筹委会、执委会、市委督查考评办等各方力量,统合形成一支团结协作、敢于担当、迅捷高效的督办队伍,全面进入一线作战状态,衔接延续筹委会执委会督办落实联络体系,以问题导向深化实地督查、协调落实、闭环报告,全力保障国家、省、市领导指示和筹备节点任务落实落细。

紧盯指挥抓落实。紧盯国家、省、市领导指示精神和总指挥部以及现场指挥部的指挥部署,明确专人紧盯赛时指挥体系核心指挥层,主动参与指挥层各指挥长会议、调研活动,记录核心决策部署和重点批示指示,及时整理形成督办任务,压实工作责任。建立《工作提示》《工作清单》两套督办任务传导体系。其中,《工作提示》对应省部级以上领导任务事项,共印发31期305项,同步匹配《发文呈批单》,闭环印发程序并同步传达省市领导检查调研运动会筹办工作的新闻报道;《工作清单》对应厅局级领导任务事项,共印发33期335项,做到即成即达,深化落实。同时,延续跟进原筹委会、执委会督办任务事项,全力保障运动会筹办工作各核心任务事项不遗漏、不走样,精准高效传导压实至各决策执

行层面。

建立清单抓落实。完善督办任务事项定人、定岗、定责机制,建立运动会赛时指挥体系《第十二届全国少数民族传统体育运动会工作督办清单》(下称《督办清单》)和《第十二届全国少数民族传统体育运动会2024年“三合一”筹备工作时间节点表》(下称《节点表》),明确责任领导、责任单位、完成时限、责任人,压实工作任务。构建督办联络工作群,借助平台实时高效传导共享各督办任务,打通责任分工堵点、紧盯任务时间节点、协调工作落实难点,全力推动各督办任务事项一以贯之、一抓到底,通过精准化、跟进式、全流程的督办模式,持续提升督办工作的质量与效能。

其中,《督办清单》专题跟进各指挥长、执行副指挥长有关指示工作,及时以《工作提示》《工作清单》形式传达至各有关责任单位,围绕中心抓落实,共形成74期614项任务事项。《节点表》由原运动会筹委会“三张清单”与执委会“里程碑+总体工作计划”整合而成,共统合形成工作任务123项,并全部落实。

经各方努力,绝大多数督办任务均按时完成,有力保障了运动会各项工作任务按计划有序推进。

靠前协调抓落实。重视正在推进、存在问题、回复反馈慢、责任推诿不清的督办任务,发挥督办工作平台纽带和桥梁作用,主动对接各有关单位了解情况、沟通协调,践行“督中有帮、帮中有办、帮办结合”工作理念,使不同部门或个人的工作目标与整体目标保持一致,形成合力,共同推动工作顺利进

行,确保各项任务得到切实执行和落实。

围绕指挥部核心工作任务及重点工作节点,先后开展博后村“五朵金花”项目建设、人才基地食堂改造、清真厨房酒店改造、运动会场馆验收、竞赛场地建设、崖州古越景区配餐中心、集结点运转、接待酒店保障、社会面氛围营造等多轮次实地督查工作,现场传导压力、主动发现问题、压实责任,激励担当作为、协调问题处置、加速工作落实。同时,主动对接现场指挥部办公室及各指挥中心,接收首次合成演练、安全保卫、氛围营造、场馆禁烟、厨师缺口等工作推进中存在的问题,及时提级督办,加速问题化解。构建领导推动、上下齐动、左右互动、多方联动的齐抓共管格局,充分发挥督办组协调各方、盯重点、抓难点、通堵点作用,共计形成29期《督办快报》,多次获省、市领导肯定。

闭环报告抓落实。围绕《督办清单》《节点表》任务落实,建立工作日报制度,紧盯重点任务持续开展督办,多次对接赛时指挥体系各指挥中心、办公室、各点位、各重点线路和场所的具体负责同志,通过海政通问询、电话咨询、实地核査等方式,了解工作推进的情况,每日梳理督办工作进展,形成33期《督办报告》。同步在“运动会省级领导群、运动会市级指挥部群”汇报当日督办总体情况,更新《督办清单》和《节点表》,做到工作日清日结、事不过夜、案不积牍,及时回应核心任务完成情况,以便指挥层掌握,实现问题清晰、快速提级、各